

THE INVEST IN FRANCE AGENCY

対仏投資庁



investinfrance.org



フランスでの事業をお考えですか？ ビジネスチャンスやビジネス環境に 疑問をお持ちですか？

ぜひ対仏投資庁(IFA)にお声
がけください。

対仏投資庁は投資プロジェク
トの初期段階から、企業のフ
ランスにおけるパートナーと
して支援しています。世界各
国に置かれた22の在外事
務所による国際ネットワー
クを通じて、対仏投資アドバイ
ザーが御社に伺い、ニーズ
に応じた支援を提案します。

フランスの各地方パートナー
の協力のもと、2010年
には、782のフランス進出企業
のうち375社をサポートしま
した。

対仏投資庁にできることは？
皆様のプロジェクトの実現に
向けて支援することです。

対仏投資庁の法務専門スタッ
フが、ビザ、税務、R&D奨励
策、人材採用、法務に関する
情報を提供し、プロジェクトの
円滑な立ち上げに協力してい
ます。

また、企業の皆様が迅速に、
かつ腰を落ち着けてビジネス
に取り組めるよう、それぞれ

の投資案件に最適な立地を
見極め、必要に応じた支援を
行っています。

進出企業の代弁者として諸手
続のスピードアップを図り、プ
ロジェクトに最適な選択肢を
企業の皆様とともに精査しま
す。また、主要照会先、国や地
方自治体の関係当局、政府関
係者をご紹介します。

これまでの実績により、年間
約7,000件にのぼる外国企
業からの照会をうけています。
フランスで既に事業を行って
いる投資企業に対しては、事
業拡張の際、アドバイスと継
続的なサポートを提供してい
ます。

既に20,000社以上の外国
企業がフランスに進出してい
ます。この国で暖かく歓迎さ
れることをお約束します。

対仏投資庁長官
ダヴィッド・アピア
(David Appia)



● 対仏投資庁

2001年に設立。フランスの経済および地域開発に関する省庁に対して
報告義務を負う政府機関。

●● 対仏投資庁の使命

- 投資企業に情報と支援を提供
- 海外におけるフランスのビジネス国としてのイメージを向上、
ビジネス環境の魅力を伝える広報活動
- フランスの投資受け入れ国としての魅力向上を図る諸措置を政府に提案
- FDI(対内直接投資)フローを分析

●●● 対仏投資庁の価値

- プロフェッショナリズム
- 有効性
- 守秘性

●●●● 主要データ

対仏投資庁スタッフ数：160名(17国籍)投資企業の期待に応える経験豊富なスタッフ

対仏投資庁在外事務所／駐在員事務所：全世界に27カ所

フランス国内の地方経済開発局パートナー：22地域圏

外国企業視察団による現地視察：毎年500件以上

地域圏から外国企業に提出したオファーの件数：毎年3,000件以上

ビジネスリーダーとのミーティング件数：毎年約7,400件

2010年 対仏投資プロジェクト件数782件、うち半数が対仏投資庁の協力で成立

世界で開催された対仏投資庁ビジネスセミナー：毎年150件以上

対仏投資庁の優先事項： プロジェクト推進を簡素化し 加速すること

プロジェクトの下地づくり

• 投資案件の骨子づくり

関連する税務・法務問題の洗い出し

当庁の法務専門スタッフは、各投資プロジェクトに特有の税務や法務の問題をすべて洗い出すことができます。

プロジェクト関連の資金調達およびインセンティブコンサルティング

事業計画に基づいて、プロジェクトに対する適切な支援を見つけるためのお手伝いをいたします。財務専門スタッフは、皆様の投資計画を分析して、国の補助金も含め、最適な資金調達とその選択肢を洗い出すことができます。

• 最適な市場機会の洗い出し

ビジネスチャンス分析

フランスの成長市場、イノベーションクラスター、将来有望な事業分野に関する、さまざまな情報を提供。専門能力と現地市場に関する幅広い知識を駆使して、御社にとって最適な投資機会を洗い出すことができます。

市場参入に向けた戦略支援

各事業計画のニーズに即したフランス市場参入に向け、適切な投資戦略の策定に協力しています。

進行中の投資プロジェクト支援

• 投資案件の長期的な成功を確約

法務アドバイザーや財務パートナーとのミーティングの企画・催行

投資プロジェクトの立案段階から最良の法務支援を受けていただけるよう、特化したサービスを提供できる銀行、金融機関、会計事務所・監査法人を含む、対仏投資庁パートナークラブ、メンバー企業のサポートを活用することができます。

行政事務支援

事業を開始するにあたり必要な行政手続きをご案内いたします。

対仏投資庁のスタッフは、諸手続のスピードアップを図るうえで投資企業が必要とする援助を提供しています。

ビジネスリーダーークラブ

対仏投資庁ではフランス国外各国でビジネスリーダー向けの親睦会を開催するとともに、フランスの生活と文化について学ぶ機会など、多彩なプログラムを提供しています。

進出先の選定

• 最適な投資先選定のお手伝い

進出候補地の絞り込み

運営・物流コスト、租税、優れた人材、労働法規、インフラ整備、産業クラスター・得意先・仕入先との近接度など…。対仏投資庁は、パートナーであるフランスの地方経済開発諸機関と連携協力し、フランスでの将来のビジネスに最適な候補地を探し出します。投資企業が事業計画にもっとも相応しい決定が下せるように、候補地を絞り込んだショートリストを作成して現地視察会をアレンジすることができます。

現地視察のアレンジ

現地視察や事実確認調査を定期的に行っています。投資企業に地方自治体の関係当局やサイトマネージャーを紹介し、立地を構成するあらゆる細目について納得いくまで話し合うことができます。また、対仏投資庁は、皆様の事業にもっとも関連性のあるイノベーションクラスターをご紹介しますこともできます。

• 現地ビジネスネットワークへの紹介

地方自治体の関係当局、政府関係者、 地方議会議員をご紹介します

投資企業に代わり、フランスの地域圏や各部局の要人とアポイントを取ることができます。対仏投資庁のスタッフが諸手続のスピードアップを図るうえで必要とされる援助を提供し、政府の関連部局との橋渡しのお手伝いをします。

パートナー候補の洗い出しと打ち合わせのセッティング

対仏投資庁は、進出企業が地域経済に溶け込めるよう、進出先のポテンシャルパートナー、下請業者、供給業者と引き合わせて地域交流を促進します。

対仏投資庁ではいつでも以下のサービスを提供しています：

• 客観的かつ詳細な経済分析

マクロ経済分析やベンチマーク調査から経済研究機関や地図のリソースに至るまで、最良の選択を行うためのツールを提供することができます。対仏投資庁のビジネス環境解析部(Competitive Environment Analysis Unit)は、フランスの政府のほか、経済分析センター、戦略分析センター、国立統計経済研究所(INSEE)と緊密に連携協力しています。

• 支援と専門能力を提供する対仏投資庁ネットワーク

対仏投資庁ネットワーク(IFA Partners Network)は、外国投資企業のフランスでの事業立ち上げ支援を行う22のパートナーで構成されています。法律、会計、銀行など幅広い事業分野を手がけており、対仏投資庁の専門能力を補完する存在です。

世界の対仏投資庁事務所

EUROPE

IFA FRANCE

• Paris
David Appia, Chairman and CEO
 71-77 boulevard Saint-Jacques
 75680 Paris Cedex 14
 Tel: +33 1 44 87 17 17
 info@investinfrance.org
 www.investinfrance.org

IFA GERMANY, AUSTRIA, SWITZERLAND

• Dusseldorf
Didier Boulogne, Director
 Französische Botschaft
 Martin Luther Platz 26
 D-40212 Düsseldorf
 Tel: +49 (0) 211 54 22 67 0
 didier.boulogne@investinfrance.org

IFA BELGIUM, LUXEMBOURG

• Brussels
Frédérique Lefevre, Director
 475, avenue Louise
 B-1050 Brussels
 Tel: +32 2 646 59 40
 frederique.lefevre@investinfrance.org

IFA NETHERLANDS

• Amsterdam
Frédérique Lefevre, Director
 French Embassy
 Stadionweg 137
 1077 SL Amsterdam
 Tel: +31 (0)20 662 20 39
 frederique.lefevre@investinfrance.org

IFA SPAIN, PORTUGAL

• Madrid
Sébastien Carbon, Director
 Embajada de Francia
 Marqués de la Ensenada, 10
 4ª Planta
 E-28004 Madrid
 Tel: +34 91 83 77 850
 sebastien.carbon@investinfrance.org

IFA UNITED KINGDOM, IRELAND

• London
Fabrice Etienvre, Director
 Haymarket House
 28/29 Haymarket
 London SW1Y 4RX
 Tel: +44 (0) 20 7024 3672
 fabrice.etienvre@investinfrance.org

IFA ITALY

• Milan
Hervé Pottier, Director
 Ambasciata di Francia
 Via Cusani, 10
 I-20121 Milano
 Tel: +39 02 72 02 25 43
 herve.pottier@investinfrance.org

• Hong Kong
Morgan Jacquat, Director
 25/F, Admiralty Center, Tower II
 18 Hourcourt Road
 GPO Box N° 24 21 Hong Kong
 Tel: + (852) 37 52 91 70
 morgan.jacquat@investinfrance.org

IFA SOUTH KOREA

• Seoul
Benoît Gauthier, Director
 Samheug Building
 8th Fl 705-9 Yeoksam-Dong
 Kangnam-Ku
 135 - 711 Seoul
 Tel: +822 564 0419
 benoit.gauthier@investinfrance.org

IFA SCANDINAVIA

• Stockholm
Gilles Debuire, Director
 French Embassy
 Kungsgatan 58
 S-11122 Stockholm
 Tel: +46 8 545 850 40
 gilles.debuire@investinfrance.org

ASIA

IFA CHINA

• Shanghai
Pascal Gondrand, Director
 Suite 202
 Hai Tong Securities Building
 689, Guang Dong Lu
 Shanghai
 Tel: +86 (21) 6135 2040
 pascal.gondrand@investinfrance.org

IFA INDIA

• New Delhi
Dominique Frachon, Director
 2/50 E Shantipath Chanakyapuri
 110 021 New Delhi
 Tel: +91 11 2419 6300
 dominique.frachon@investinfrance.org

IFA JAPAN

• Tokyo
Christophe Grignon, Director
 4-11-44 Minami-Azabu
 Minato-ku
 Tokyo 106-8514
 Tel: +81 3 5798 6140
 japan@investinfrance.org

IFA SINGAPORE

• Singapore
Hubert Testard, Director
 Ambassade de France
 101-103 Cluny Park Road
 259595 Singapore
 Tel: +65 68 80 78 78
 hubert.testard@investinfrance.org

IFA RUSSIA

• Moscow
Philippe Baudry, Director
Jérôme Clausen, Project Director
 Bolchaïa Iakimanka 45
 119049 Moscow
 Tel: +7 (495) 937 24 00
 philippe.baudry@investinfrance.org
 jerome.clausen@investinfrance.org

MIDDLE EAST

IFA UNITED ARAB EMIRATES

• Abu Dhabi
Jacques de Lajugie, Director
 Hamdan Street
 Al Masaood Tower, Suite 1103
 PO Box 4036 Abu Dhabi
 Tel: +971 (0) 2 633 50 57
 jacques.delajugie@investinfrance.org

IFA ISRAEL

• Tel Aviv
Didier Wisselmann, Director
 7 Havakuk HaNavi
 63505 Tel Aviv
 Tel: +972 (0) 3 546 65 35
 didier.wisselmann@investinfrance.org

NORTH AMERICA

Philippe Yvergnaux, Director IFA North America

IFA UNITED STATES

• New York
Philippe Parfait, Director
 810 Seventh Avenue,
 Suite 3800
 New York, NY 10019
 Tel: +1 (212) 757 93 40
 philippe.parfait@investinfrance.org

• Chicago
Michel Gilbert, Director
 French Embassy
 205 North Michigan Avenue
 Suite 3750
 Chicago, IL 60601
 Tel: +1 312 628 1054
 michel.gilbert@investinfrance.org

• San Francisco
Caroline Laporte, Director
 88 Kearny Street
 Suite 700
 San Francisco, CA 94108
 Tel: +1 415 781 0986
 caroline.laporte@investinfrance.org

IFA CANADA

• Toronto
Jean-Pierre Novak, Director
 20 Queen Street West
 Suite 2004
 Toronto, ON M5H 3R3
 Tel: +1 416 977 12 57
 jean-pierre.novak@investinfrance.org

IFA CORRESPONDENTS

SOUTH AFRICA

Inanda Greens Business Park
 Augusta House
 54 Wierda Road West
 Wierda Valley
 Sandton
 2196 Johannesburg
 Tel: +27 11 303 71 50
 raphael.pequignot@dgtresor.gouv.fr

AUSTRALIA

6 Perth Avenue
 Yarralumla Act 2600
 Canberra
 Tel: +61 (0)2 6216 0116
 eric.noitakis@dgtresor.gouv.fr

MEXICO

La Fontaine 32
 Col. Polanco
 11560
 Mexico - D.F.
 Tel: (00 52) (55) 91 71 98 89
 maurice.croci@dgtresor.gouv.fr

SOUTH AMERICA

IFA BRAZIL

• Brasilia
Hervé Le Roy, Director
 S.E.S. Avenida das Nações
 Lote 04 - Quadra 801
 70404-900 Brasilia DF
 Tel: +55 61 312 92 47
 herve.le-roy@dgtresor.gouv.fr

François Removille Project Director

Av. Paulista, 1842
 Torre Norte, 14º Andar
 01310-923, São Paulo - SP
 Tel: (55 11) 33 71 54 00
 francois.removille@investinfrance.org

IFA TURKEY

• Ankara
Pierre Coste, Director
 Consulat de France
 B.P. n° 1
 Iran Caddesi, Karum Is Merkezi n°21,
 Asansör E, n°444, Kat.6, Kavaklidere
 06680 Ankara
 Tel: (90 312) 428 31 75
 pierre.coste@investinfrance.org

Géraldine Filippi Project Director

Istiklal cad. 142
 Odakule 10th étage
 BP 46 - 34430 Beyoglu
 Istanbul
 Tel: +90 212 243 10 11/13
 geraldine.filippi@investinfrance.org



フランスを選んだ企業の証言集

「フランスは、世界の文化、ビジネス、テクノロジーの最も重要な中心地のひとつ」

[中略] インターネット接続速度は世界でも3本の指に入る高速ネットです
[中略] フランス人はインターネットやITの使い方が非常に洗練されていると思います。つまり情報が大好きなんですね。現在、フランス人5人に1人が携帯電話でネットサーフィンしています。フランスにおけるニューテクノロジーの成長はヨーロッパでも最強の部類です。」

Eric Schmidt氏、Google社CEO

「フランスは税制上の優遇措置の面でも魅力的」

フランスの関係当局は、ヘルスケア産業や新薬開発のようなビジネスが必須であると認識しています。同産業分野は企業がフランスにR&D拠点をもちたいと考える主要な戦略的事業領域のひとつです。その意味で、政府がフランスに研究拠点を設置している企業や継続してフランスで研究を行っている企業に各種のインセンティブを提供してくれるので大変助かっています。」

Laurent Hennequin氏、Astrazeneca社

「フランスに投資することで大変うれしい驚き」

当社はフランスに投資してここにショップを開店することに決定しましたが、ここに来てみたら、ビジネスがすごくやりやすいと実感し大満足です。その後、フランスで企業と合併したこともあって、なお一層の成長を見込んでいます。心躍る思いです。」

Priya Iyer氏、Anaqua社

「クリエイティビティという点でフランスを選びました」

クリエイティビティはいたるところにあります。当社のフランス子会社のスタッフは誰もが有能なうえ進取の気性に富んでいます。一緒になれば傑出した新製品につながります。化学工業では、強いクリエイティブなパートナーシップが企業の競争力を維持するので、中国本社並みの「すばらしい」スタッフに恵まれました。「ほんとうにフランスはR&Dにおける王道と言えます!」

Robert Lu氏、China National BlueStarグループ会長

「フランスにいてだけでイノベーション志向に」

Naturalにとって、イノベーションは持続可能な開発を達成するための支柱のひとつであり、フランスは当社がこれを達成するために必要とするすべてのものを提供してくれます。フランス人は環境保護に熱心ですし、洗練された市場もあり、化粧品だけでなく企業行動についても真剣に考えています。」

Alexandro Giuseppe Carlucci氏、Natura社CEO

「R&Dの面でフランスを選択した理由は誘致の際の政府機関やコミュニティの親しみやすさ」

と、そしてもちろん、研究開発投資に関する税額控除です。当社がフランスに投資した理由はいろいろあります。現在、当社はビスケットの技術でフランスに多くの専門能力を有していますが、こうした人材を確保しておくことが重要でした。また、現在当社が構築中のR&D拠点の役割もあり、ここで今後ビスケット商品をヨーロッパ全域向けに開発していく予定です。」

Chuck Davis氏、Kraft Foods Europe社R&D部門副社長

「イノベーションがフランスにおける優先事項」

市場が開放的ですから、有能なエンジニアと広範囲に及ぶ専門能力が確保できます。当社は世界の主要通信事業者にあらゆるエンドツーエンドのテレコムソリューションを提供しており、当社の活発なR&D活動の範囲内では、フランスが絶好の落ちつき先でした。ヨーロッパにおける最大の戦略上の重点国としてのフランスに当社のR&D拠点を置くことにより、世界の主導的な地位を目指すことが可能になります。研究開発税額控除などの新しい財政上の施策がフランスを投資先を選ぶうえで高いモチベーションとなりました。それに、いちばんのうれしい驚きはフランス料理が思っていた以上においしいことです!」

Leo Sun氏、Huawei社フランスCEO

「欧州連合で成功したかったら、フランスを基軸に」

フランスはEUの中心に位置しており、アフリカやアジアの一部にも相当な影響力があります。ITでも世界最大級の市場です。フランス企業はグローバルなビジョンを持っています。フランス国内に限らず、全地球的に協力できるパートナーを求めています。当社にとって、それは大きな商機です。」

Narayana Murthy氏、Infosys社会長

「フランスはヨーロッパの中心」

LGは4つの大きな理由で20年前にフランスに事業部門を設立しました。第1は、ヨーロッパの中心にあるフランスの立地でした。第2の理由は運輸で[中略]、インフラの充実による飛行機、列車、道路のアクセスの便でした。第3のポイントはコンピテンシーでした。[中略]フランスでは、テレコムその他の技術エンジニアなど、ハイテク分野に高度に熟練した人材が見つかります。第4の理由は、ヨーロッパ最大とはいえないまでも、フランス市場がエンドユーザーのためのさまざまな方向性の試験の面で定評があるということでした。」

Eric Surdej氏、LG Electronics France社

対仏投資庁が最近支援したプロジェクト (太字は日本企業) :

Accenture Ltd., **Ajinomoto Co., Inc.**, Amazon.com, AstraZeneca plc, Atmel, Atos Origin, Bayer Cropscience Deutschland GmbH, Bombardier, Inc., Bristol-Myers Squibb Company, Cephalon, Inc., China National BlueStar Corporation, Computacenter plc, Daimler AG, Dell Inc., Deltronix, Deutsche Telekom AG, DS Automotion GmbH, E Concern, Electronic Data Systems Corp (EDS), **Fast Retailing Co., Ltd.**, Fedex Corporation, Festo AG & Co. KG, Genzyme Corporation, GlaxoSmithKline, Google Inc., Haier Group, Huawei Technologies Co. Ltd., Infosys Technologies Limited, Jet Aviation, Johnson & Johnson, Kingfisher, KPMG International, LG Electronics, **Nichirei Logistics Group Inc.**, Novartis AG, Pfizer Inc., Photowatt International, **NTN Corporation**, **Otsuka Holdings Co., Ltd.**, PricewaterhouseCoopers, **Rakuten, Inc.**, Siemens Tata Consultancy Services Ltd., Tempo Group, **Toyoko Inn Co., Ltd.**, **Toyota Boshoku Corporation**, **Toray Industries, Inc.**, **Sanden Corporation**, Volvo AB, Vueling, Ziegler SA.

さらなる情報をお求めでしたら…

対仏投資庁の主要出版物：



- FRANCE WELCOMES TALENT AND INVESTMENT (フランスは才能と投資を歓迎する)
フランス、改革、イノベーションについてのデータ…



- DOING BUSINESS IN FRANCE (フランスで事業を営む)
対仏投資庁スタッフが著名な専門家(法律事務所、監査法人、会計士、人材コンサルタントなど)の協力を得て作成した対仏投資ガイド。実用的なリファレンスガイドとなるよう作成されました。フランスで事業展開を検討している外国企業の経営幹部向けの内容となっています。



- FRANCE ATTRACTIVENESS SCOREBOARD (フランスの投資魅力スコアボード)
フランス経済の国際化、戦略活動や海外から受け入れている専門能力のプレゼンスに関する経済データ。雇用創出につながる対仏投資プロジェクトを見極める判定基準とともに示したものです。



- JOB-CREATING FOREIGN INVESTMENT IN FRANCE
年次報告書：
(対仏直接投資結果)
対仏投資庁とフランス地方経済開発機関が記録した雇用創出につながる対仏投資プロジェクト件数は、過去3年間の安定成長の後、2010年には22%増の782件を記録した。



- FRANCE MEANS INNOVATION (フランスとはイノベーションである)
フランス進出企業40社による驚くべきアイデア、クリエイション
Philippe Starck氏による序文-フランスのアーティストたちによるイラスト入り

関連の資料およびウェブサイト、12カ国語で入手可能。

- WWW.INVESTINFRANCE.ORG
- WWW.LINKEDIN.COM – INVEST IN FRANCE AGENCY

Publication Director:
David Appia, Chairman and CEO

Editorial coordination:
Alexandra Chabut

English Language Editor:
David Williams

Design and production:

**SPHÈRE
PUBLIQUE**
agence@spherepublique.com

July 2011.

THE INVEST IN FRANCE AGENCY

対仏投資庁

•フランスへの国際投資誘致、進出企業向け支援を担当する国の機関。フランスの経済的魅力を高める活動の推進も担当している。フランス国内のほか、北米・南米、ヨーロッパ、中東・アジアに置かれた在外事務所により、全世界に及ぶ国際的なネットワークで活動している。フランス各地方の経済開発機関との緊密な連携により、進出投資企業への最良のビジネス機会とそれぞれのニーズに応じたサービスの提供を行う。

詳しくは、下記ウェブサイトをご覧ください。

www.investinfrance.org/jp



対仏投資庁モバイルサイトは
こちらからご覧ください。



Invest in France
Agency

対仏投資庁日本事務所
〒106-8514
東京都港区南麻布4-11-44
japan@investinfrance.org
www.investinfrance.org/jp
Tel: 03-5798-6140
Fax: 03-5798-6154